#### МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РФ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования

#### «ТОМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ И РАДИОЭЛЕКТРОНИКИ» (ТУСУР)

Кафедра автоматизации обработки информации

УΤ	ВЕРЖД	ДАЮ
Заг	в. кафед	фой АОИ,
пр	офессор	)
		Ю.П. Ехлаков
<b>«</b>	»	2016 г.

# ЭЛЕКТРОННЫЕ АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РЕГЛАМЕНТЫ

# Методические указания к практическим занятиям, по выполнению лабораторных работ и организации самостоятельной работы

для студентов, обучающихся по направлению подготовки «Государственное и муниципальное управление» (уровень магистратуры)

Разработчик: доцент каф. АОИ, канд. техн. наук
В.Е. Кириенко
2016

## ОГЛАВЛЕНИЕ

введение
1. Методические указания по выполнению лабора-
торных работ
1.1. Анализ и оценка полноты электронного админи-
стративного регламента по составу компонентов (на
примере ЭАР администрации города Томска)
1.2. Анализ и оценка наличия и типов ЭАР в дея-
тельности органов местного самоуправления (на при-
мере материалов администраций городов, опублико-
ванных на официальных интернет – порта-
лах)
1.3. Выявление и анализ вариантов подхода к фор-
мированию комплексов ЭАР в органах местного са-
моуправления (на примере материалов администраций
городов, опубликованных на официальных интернет
<ul><li>– порталах)</li></ul>
1.4. Приложения систем, обеспечивающих поддерж-
ку электронных административных регламентов в го-
сударственном и муниципальном управлении (по ин-
формации Интернета)
2. Методические указания к практическим заня-
тиям (семинарам)
2.1. Роль и значение административных регламентов в
процессе деятельности руководителей и специалистов
государственной и муниципальной службы
2.2. Эмерджентный эффект при формировании адми-
нистративных регламентов по функциям управления
2.3. Практика взаимодействия органов местного само-
управления на основе административных регламентов.
2.4. Перевод административных регламентов органов
местного самоуправления в электронный вид 2.5. Примеры отражения процесса взаимодействия ру-
2.3. Примеры отражения процесса взаимодеиствия DV-

ководителей и служащих органов местного само-	
управления по горизонтали в рамках электронных ад-	
министративных регламентов	8
2.6. Примеры отражения процесса взаимодействия ру-	
ководителей и служащих органов местного само-	
управления по вертикали в рамках административных	
регламентов	9
2.7. Выявление и обсуждение необходимой совокуп-	
ности компонентов непосредственно электронного	
административного регламента	9
2.8. Анализ готовности органов муниципального	
управления к внедрению электронных администра-	
тивных регламентов	9
3. Организация самостоятельной работы студента	9
3.1 Общие положения	9
3.2. Тематика работ	10
4. Рекомендуемая литература	10

#### **ВВЕДЕНИЕ**

Цель изучения дисциплины «Электронные административные регламенты» (Б1.В.ДВ.1.2) — ознакомление студентов с теоретическими, методологическими, нормативно-правовыми и практическими аспектами сферы разработки и использования электронных административных регламентов для повышения эффективности деятельности государственного и муниципального секторов управления.

В ходе изучения дисциплины решаются следующие залачи:

- формирование представления о регламентах, административных регламентах и электронных административных регламентах;
- усвоение правил и нормативной базы создания электронных административных регламентов;
- изучение состава и алгоритмов формирования пакета государственных и муниципальных услуг в аспекте разработки электронных административных регламентов;

обеспечение процесса проектирования электронных административных регламентов с позиции пользователей и разработчиков информационных систем.

Процесс изучения дисциплины «Электронные административные регламенты» (Б1.В.ДВ.1.2), включая ознакомление студентов с теоретическими, методологическими, нормативно-правовыми и практическими аспектами сферы разработки и использования электронных административных регламентов с целью обеспечения повышения эффективности деятельности государственного и муниципального секторов управления, содержит практические занятия, выполнение лабораторных работ и самостоятельную работу.

Для успешного усвоения материала курса с учетом плодотворной работы студентов на практических занятиях, при выполнении лабораторных работ, самостоятельной ра-

боте необходимо иметь начальные знания, полученные на предыдущем уровне образования по таким дисциплинам, как «Основы делопроизводства», «Принятие и исполнение государственных решений», «Информационные технологии обработки данных», «Офисные информационные системы», «Информационная безопасность», «Моделирование бизнес-процессов».

Знания, полученные при освоении дисциплины, в дальнейшем используются при выполнении научноисследовательской работы, прохождении учебной, педагогической и преддипломной практик, при подготовке магистерской диссертации.

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование профессиональных компетенций в аспекте документационного обеспечения управленческой деятельности и использованием информационных технологий в данной сфере:

– способность использовать информационные технологии для решения различных исследовательских и административных задач (ПК-12);

В результате изучения дисциплины студент должен:

*иметь* представление о роли и содержании регламентов, административных регламентов и электронных административных регламентов;

знать:

- содержание основных правил и стандартов в сфере формирования административных регламентов и электронных административных регламентов;
- лучшие практики формирования пакета электронных административных регламентов, обеспечивающих процесс управления;

*уметь* формулировать требования к созданию электронных административных регламентов;

*владеть навыками* разрабатывать административные регламенты, подготовленные к их переводу в электронные административные регламенты.

## 1 МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ ЛАБОРАТОРНЫХ РАБОТ

Целью лабораторных занятий по дисциплине «Электронные административные регламенты» является формирование указанных выше компетенций, закрепление и углубление знаний теоретической части дисциплины; приобретение умений осуществлять подготовку материала существующих и формируемых административных регламентов к реализации посредством применения информационных технологий; выработка навыков использования современных информационных технологий для обеспечения выполнения процедур административных регламентов в электронном виде.

- Тема 1.1. Анализ и оценка полноты электронного административного регламента по составу компонентов (на примере ЭАР администрации города Томска)
- Тема 1.2. Анализ и оценка наличия и типов ЭАР в деятельности органов местного самоуправления (на примере материалов администраций городов, опубликованных на официальных интернет порталах).
- Тема 1.3. Выявление и анализ вариантов подхода к формированию комплексов ЭАР в органах местного самоуправления (на примере материалов администраций городов, опубликованных на официальных интернет – порталах).
- Тема 1.4. Приложения систем, обеспечивающих поддержку электронных административных регламентов в государственном и муниципальном управлении (по информации Интернета).

При подготовке к выполнению лабораторных работ по указанным темам необходимо, прежде всего, уделить внимание детальному ознакомлению с картой портала (сайта). Карта сайта — одна из страниц сайта, информация на которой аналогична разделу «Содержание» обычной книги. Используется как элемент навигации. В карте сайта представлен полный перечень разделов и/или всех страниц, имеющихся на сайте. Нередко, заголовки страниц в списке служат ссылками на эти страницы.

Выделить, предварительно, те разделы сайта, которые посвящены административным регламентам, в соответствие со специализацией подразделений организационной структуры исполнительных органов местного самоуправления. В качестве источника информации для выполнения лабораторных работ служит материал официального интернет-портала муниципалитета города Томска и других местных администраций городов, опубликованный на официальных интернет — порталах выбранных муниципальных образований.

В процессе выполнения лабораторных работ осуществить анализ и оценку полноты электронного административного регламента по составу компонентов, анализ и оценку наличия и типов ЭАР в деятельности органов местного самоуправления, выявить и выполнить анализ вариантов подхода к формированию комплексов ЭАР в органах местного самоуправления.

Отчеты по лабораторным работам сопровождаются презентационными роликами, выполненными в среде Microsoft Office PowerPoint.

Наряду с указанными выше источниками информации, рекомендуется использовать и другие литературные источники (п. 4).

# 2. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ К ПРАКТИЧЕСКИМ ЗАНЯТИЯМ (СЕМИНАРАМ)

Целью практических занятий (семинаров) по дисциплине «Электронные административные регламенты» является формирование указанных выше компетенций, закрепление на практике и углубление знаний теоретической части дисциплины; приобретение умений осуществлять подготовку материала существующих и формируемых административных регламентов к реализации посредством применения информационных технологий; выработка навыков использования современных информационных технологий для обеспечения выполнения процедур административных регламентов в электронном виде.

- Тема 2.1. Роль и значение административных регламентов в процессе деятельности руководителей и специалистов государственной и муниципальной службы.
- Тема 2.2. Эмерджентный эффект при формировании административных регламентов по функциям управления.
- Тема 2.3. Практика взаимодействия органов местного самоуправления на основе административных регламентов.
- Тема 2.4. Перевод административных регламентов органов местного самоуправления в электронный вид.
- Тема 2.5. Примеры отражения процесса взаимодействия руководителей и служащих органов местного самоуправления по горизонтали в рамках электронных административных регламентов.
- Тема 2.6. Примеры отражения процесса взаимодействия руководителей и служащих органов местного самоуправления по вертикали в рамках административных регламентов.

Тема 2.7. Выявление и обсуждение необходимой совокупности компонентов непосредственно электронного административного регламента.

Тема 2.8. Анализ готовности органов муниципального управления к внедрению электронных административных регламентов.

Практические занятия, как правило, проводятся в форме семинаров, на которых студенты участвуют в обсуждении выносимых на дискуссию вопросов, подготавливают отчет/выступление в форме докладов, переходящие в обсуждение. Выступления, как правило, сопровождаются презентационными роликами, выполненными в среде Microsoft Office PowerPoint. Темы докладов выдаются преподавателем. Семинарские занятия проводятся в соответствии с планом, примерные темы которого приведены выше. Темы могут корректироваться как по названию, так и по содержанию.

# 3. ОРГАНИЗАЦИЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТА

#### 3.1. Общие положения

Цель самостоятельной работы по дисциплине – повышение эффективности изучения теоретической части дисциплины и полноценной работы на лабораторных и практических занятиях, а также получение навыков самостоятельного проведения поиска, сбора и анализа информации по отдельным направлениям формирования и использования административных электронных регламентов.

Задачами самостоятельной работы являются систематизация, расширение, закрепление теоретических аспектов, не затронутых на лекционных, лабораторных и практических занятиях.

Тематические направления для самостоятельного изучения студентом приведены ниже. Форма представления результатов самостоятельной работы — отчет/выступление с сопровождением презентационными роликами, выполненными в среде Microsoft Office PowerPoint.

## 3.2. Тематика работ

- 1. Федеральная целевая программа «Электронная Россия» общество»: содержание и основные задачи в интересах государственного и муниципального секторов
- 2. Государственная программа «Информационное общество»: содержание и основные задачи в интересах государственного и муниципального секторов.
- 3. Выполнение индивидуального задания «Анализ и выделение типов электронных административных регламентов в муниципалитетах России».
- 4. Государственные стандарты, обеспечивающие процесс разработки административных регламентов и их перевода в электронный вид.
- 5. разработки электронных административных регламентов органов местного самоуправления муниципальных образований России.
- 6. Выполнение ИЗ «Лучшие практики встраивания систем электронных административных регламентов в муниципальном управлении (по выбору)»

#### 4. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

- 1. Кириенко В.Е. ІТ-консалтинг: учеб. пособие / В.Е. Кириенко. Томск: Эль Контент, 2015. 164 с. [Электронный ресурс]: научно-образовательный портал. URL: <a href="https://edu.tusur.ru/training/publications/5871">https://edu.tusur.ru/training/publications/5871</a>.
- 2. Ехлаков Ю.П., Сенченко П.В., Кириенко В.Е. Документационное обеспечение управленческих решений: учеб. пособие / Ю.П. Ехлаков, П.В. Сенченко, В.Е. Кириенко. –

Томск: Эль Контент, 2011. – 142 с. В библиотеке ТУСУРа: 10 экз.

- 3. Кириенко В.Е. Стратегии комплексного развития регионов России и повышение эффективности регионального менеджмента / В.Е. Кириенко [и др.]. 2-е изд., испр. и доп. М.: ООО "Прогресс-ИД", 2011. 352 с. В библиотеке ТУСУРа: 2 экз.
- 4. Данилин А.В. Электронные государственные услуги и административные регламенты: от политической задачи к архитектуре "электронного правительства". М.: ИНФРА-М, 2004. -336 с. В библиотеке ТУСУРа: 1 экз.
- 5. Кириенко В.Е. Информатизация муниципального управления: от АСУ горисполкома к "электронному" муниципалитету (томская модель). Томск: НТЛ, 2006. 212 с. В библиотеке ТУСУРа: 3 экз.
- 6. ГОСТ Р 6.30-2003 «Унифицированные системы документации. Унифицированная система организационнораспорядительной документации. Требования к оформлению документов».
- 7. ГОСТ Р 51141-98 «Делопроизводство и архивное дело. Термины и определения».
- 8. ГОСТ Р 50922-96 «Защита информации. Основные термины и определения».
- 9. ГОСТ 6.10.4-84 «Унифицированные системы документации. Придание юридической силы документам на машинном носителе и машинограмме, создаваемым средствами вычислительной техники. Основные положения».
- 10. ГОСТ 6.10.5-87 «Унифицированные системы документации. Требования к построению формуляра-образца».